

Etelä-Karjalan liiton talous- ja toimintasuunnitelma vuosiksi 2021–2023

Talousarvio vuodeksi 2021

Maakuntahallitus
Maakuntavaltuusto

16.11.2020

7.12.2020



Sisällys

1	MAAKUNTAJOHTAJAN YLEISKATSAUS	3
2	KESKEISET LINJAUKSET	4
3	TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA KESKEINEN SISÄLTÖ 2021 – 2023	5
	3.1 Lakisääteinen alue- ja maakuntasuunnittelu	6
	3.2 Aluekehityksen rahoitus.....	8
	3.3 Liikennejärjestelmätyö.....	8
	3.4 Kansainväliset asiat.....	9
	3.5 Ympäristö, kulttuuri ja matkailun kehittäminen.....	10
	3.6 Edunvalvonta	11
	3.7 Kaakkois-Suomi–Venäjä -CBC-ohjelma	13
	3.8 Tietopalvelut ja viestintä	14
	3.9 Hallinto- ja tukipalvelut	15
4	TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS	17
5	ORGANISAATIO JA HENKILÖSTÖ	17
	5.1 Liiton toimiala, organisaatio ja henkilöstö	17
	5.2 Henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen	17
6	TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT	19
7	JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET	20
8	TALOUSARVION SITOVUUSTASO JA TÄYTÄNTÖÖNPANO	20
9	KUNTAYHTYMÄHALLINTO.....	21
10	TALOUSSUUNNITELMA	22
	LIITE 1.....	24

1 MAAKUNTAJOHTAJAN YLEISKATSAUS

Uusi vuosikymmen alkoi poikkeusoloissa koronaviruspandemian ravistellessa koko maailmaa. Terveystilanne on pysynyt Etelä-Karjalassa varsin hyvänä, mutta korona on heijastunut tavalla tai toisella jokaisen ihmisen arkeen. Kokonaisturvallisuuden eteläkarjalainen toimintamalli, EK-Turva, on luonut hyvän perustan varautumiseen ja koronakriisin hallintaan viranomaisten välillä.

Koronakriisi on heijastunut lähes kaikkien yritysten toimintaan ja alueen työllisyyteen. Ensimmäisenä vaikutukset levisivät palvelualoille, matkailuun, ravintola-alalle, erikoiskauppaan, kulttuuri- ja virkistyspalveluihin. Venäjän rajan kiinniolon myötä matkailutuloa jää saamatta noin 25 miljoonaa euroa kuukaudessa eli vajaa miljoona euroa päivässä. Pandemian pitkittyessä vaikutukset ulottuvat yhä enemmän myös vientivetoiseen teollisuuteen.

Koronapandemia katkaisi hyvän kehityksen maakunnan työllisyystilanteessa. Elokuussa 2020 työttömiä oli 30 % enemmän kuin vuotta aiemmin, yhteensä 7 366 henkilöä. Työttömyysaste oli vajaa 13 %.

Heikentynyt työllisyystilanne heijastuu negatiivisesti kuntien verotulokertymään. Valtio kompensoi kuitenkin merkittävästi väheneviä verotuloja vuosina 2020–2021. Pidemmän aikavälin näkymät kuntataloudessa ovat sumeat, mikäli pandemia pitkittyy ja väestökehityksessä ei tapahdu käännettä parempaan. Kuntien tilanteeseen vaikuttaa sote-maakuntien mahdollinen toteutuminen 1.1.2023 alkaen. Monialaisten maakuntien osalta parlamentaarinen valmistelu on käynnissä, mutta todennäköistä on, ettei lainsäädäntövalmistelu etene vielä nykyisen hallituskauden aikana. Maakunnan liittojen asemaan ei ole tulossa merkittäviä muutoksia v. 2021 voimaan astuvan uuden aluekehityslainsäädännön pohjalta.

Etelä-Karjalan liitto valmisteli vuoden 2020 aikana Etelä-Karjalan selviytymissuunnitelman, jossa linjataan toimia koronapandemiasta toipumiseksi ja uuden kasvun luomiseksi. Keskiössä ovat matkailualan toipuminen ja uudistuminen, vientiteollisuuden kilpailukykyyn parantaminen sekä uuden energiateknologian innovaatiot. Akuutin koronakriisivaiheen yli mentäessä yritysperustantaan ja yritysten kasvuun tulee löytää uusia eväitä. Edunvalvontatavoitteena on, että Etelä-Karjalassa voitaisiin myöntää yritysten investointitukia nykyistä korkeammilla tukiprosenteilla.

Koronakriisin keskellä positiivisia uutisia ovat tarjonneet isojen infrahankeiden eteneminen. Saimaan kanavan sulkujen pidentäminen toteutetaan vuoteen 2024 mennessä. Vesistömatkailun edellytysten ja Pien-Saimaan vedenlaadun parantamiseen tähtäävä Kutilan kanavahanke on edennyt kuntien päätöksenteossa ja hankkeelle pyritään saamaan myös EU:n elvytysrahoitusta.

Helsinki-Porvoo-Kouvola itärata on etenemässä hankeyhtiön kautta suunnitteluvaiheeseen. Elinkeinoelämän kuljetukset edellyttävät kapasiteetin lisäystä olemassa olevalle rataverkolle, Karjalan radalle. Kaksoisraide tarvitaan koko välille Luumäki–Imatra ja osuus Imatralta rajalle tulee sähköistää ja tehtävä tarvittavat investoinnit Imatran raideliikenteen kansainvälistämiseksi. Parikkalan rajanylityspaikan avaaminen on kirjattu hallitusohjelmaan ja tavoitteesta pidetään kiinni.

Etelä-Karjalan liitossa jatketaan uuteen EU-ohjelmakauteen valmistautumista ja vaikuttamistyötä elvytysrahoituksen kohdentumiseksi Etelä-Karjalaan. Euroopan aluekehitysrahaston välittävän toimielimen tehtävät ovat siirtymässä Uudenmaan liitosta takaisin Etelä-Karjalan liittoon. Vuonna 2021 käynnissä ovat yhtä aikaa merkittävimmät lakisäateiset suunnittelutehtävät: kokonaisualuekehityksen ja maakuntaohjelman valmistelu. Liiton toiminnan strategista suuntaa tullaan tarkastelemaan strategiatyössä, jonka maakuntavaltuusto saa käsiteltäväksi alkuvuoden aikana.

Keväällä 2021 käydään kuntavaalit. Uusilla päättäjillä on edessään haastavat ajat. Vuoden 2020 aikana laaditut Etelä-Karjalan tulevaisuuden skenaariovaihtoehdot osoittavat, että kuntatalouden kapea liikkumavara voi muuttua leveämmäksi vain tavoitteellisella ja pitkäjänteisellä elinvoimatyöllä, rohkealla uudistumisella ja yhdessä tekemisellä. Etelä-Karjalan liitto ja sen osaava ja motivoitunut henkilökunta antavat tähän työhön täyden panoksensa.

2 KESKEISET LINJAUKSET

Etelä-Karjalan liiton avaintehtävät vuonna 2021 ovat

1. Edistetään maakunnan elinvoimaa toteuttamalla maakuntaohjelmaa ja tukemalla eri toimijoiden hankkeita ja muuta aluekehitystyötä rahoituksen sekä asiantuntija- ja verkostotyön avulla. Maakuntaohjelman 2022-2025 valmistuu, sis. pitkän aikavälin vision, tavoitteet sekä älykkään erikoistumisen strategian.
2. Kokonaismaakuntakaavan luonnosten laadinta ja vaihekaavan hyväksyminen.
3. Edunvalvonnassa vaikutetaan erityisesti hallitusohjelman toimeenpanoon ja EU:n elpymisrahoituksen kohdentamiseen maakunnan kannalta tärkeisiin painopisteisiin.
4. Maakunnan saavutettavuuden parantamista jatketaan edistämällä maakunnalle tärkeitä liikennehankkeita ja -palveluja Etelä-Karjalan ja Kaakkois-Suomen liikennestrategian pohjalta.
5. Kaakkois-Suomi-Venäjä CBC 2014-2020 ohjelman toteuttaminen.
6. Valmistaudutaan EU-rahoituskauden vaihtumiseen.

Etelä-Karjalan liitto toteuttaa omalta osaltaan maakuntavaltuuston hyväksymää maakuntaohjelmaa vuosille 2018–2021.

Etelä-Karjalan maakuntaohjelman 2018–2021 kärkivalinnat



3 TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA KESKEINEN SISÄLTÖ 2021 – 2023

Etelä-Karjalan liitto vastaa aluekehityslainsäädännön sekä maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti maakunnan strategisen kehittämisen kokonaisuudesta ja maakuntakaavoituksesta. Liitto toimii merkittävänä aluekehittämisen rahoittajana vastaten mm. Kaakkois-Suomi – Venäjä –CBC-ohjelman hallintoviranomaisen tehtävistä.

Maakunnan strategisen kehittämisen kokonaisuuteen kuuluu alla olevassa kuvassa esitetyjä tehtäviä, jotka ovat mm. suunnittelu- ja asiantuntijatyötä, projektien, verkostojen ja työryhmien koordinoimista sekä aktiivista edunvalvontaa ja lausuntojen laatimista aluekehitykseen ja –suunnitteluun vaikuttavista asioista.

Liitto tekee eri tehtävissä tiivistä yhteistyötä valtion viranomaisten, muiden maakunnan liittojen, kaupunkien, kuntien, oppilaitosten, yritysten ja muiden kehittämistoimijoiden kanssa.



3.1 Lakisääteinen alue- ja maakuntasuunnittelu

Etelä-Karjalan maakuntaohjelma 2018 – 2021

Aluekehityslainsäädännön mukaisesti liitto laatii maakuntaohjelman, jossa esitetään maakunnan kehittämisen tavoitteet, keskeiset toimet ja rahoitus neljäksi vuodeksi kerrallaan.

Vuoteen 2021 saakka maakunnan kehittämistä suunnataan maakuntaohjelman mukaisesti seuraavalle neljälle kehittämisen kärjelle: Välitön ja välittävä eKarjala, Yritteliäs eKarjala, Kestävä ja vastuullinen eKarjala ja Kansainvälinen eKarjala.

Maakuntaohjelma toteuttaa pidemmän aikavälin visiota: eKarjala on etevä edelläkävijä. Vuonna 2030 eKarjala hyödyntää osaavasti teknologiaa. Asukkaat ovat onnellisia, ihmisillä on työtä ja väestönkehitys on tasapainossa.

Etelä-Karjalan liitto edistää maakuntaohjelman toteutumista rahoituksen, edunvalvonnan ja verkosto-, projekti- ja ennakointitoiminnan avulla. Maakuntaohjelman toteutumista seurataan säännöllisesti ohjelmassa määriteltyjen indikaattorien avulla.

Vuoden 2021 aikana valmistellaan maakuntaohjelma vuosille 2022–2025. Maakuntavaltuusto hyväksyy ohjelman loppuvuodesta 2021. Maakuntaohjelman valmistelua tehdään tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa ja siinä hyödynnetään vuoden 2020 aikana tehtyä Etelä-Karjalan tulevaisuustarkastelu 2040 työtä. Ohjelmavalmistelussa huomioidaan aluekehittämispäätöksen temaattiset näkökulmat sekä koronatilanteen yhteydessä laaditut aluekehittämisen tilannekuva-aineistot.

Etelä-Karjalan maakuntakaavoitus

Aluekehityslainsäädännön mukaisesti maakunnan suunnitteluun kuuluu maankäyttö- ja rakennuslain (132/1999) 25 §:ssä tarkoitettu alueiden käytön suunnittelua ohjaava maakuntakaava, jossa esitetään maakunnan kehittämisen tavoitteet.

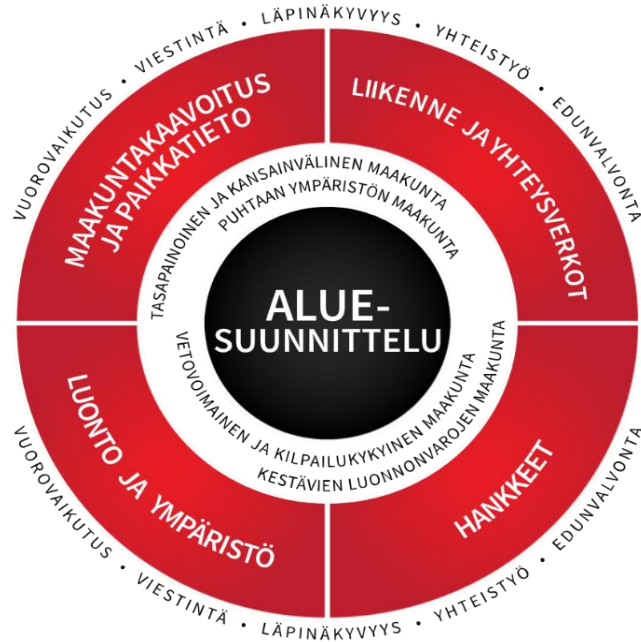
Vuonna 2019 aloitettua Lappeenrannan seudun jätevedenpuhdistamoa koskevaa vaihemaakuntakaavan laatimista sekä voimassaolevan Etelä-Karjalan maakuntakaavan ajantasaistamista jatketaan. Kaavoitustyötä tehdään tiiviissä vuorovaikutuksessa kuntien sekä sidosryhmien ja muiden osallisten kanssa.

Kaavojen uudistustehtäviä ja -tavoitteita v. 2021:

- Lappeenrannan seudun jätevedenpuhdistamon vaihekaava 2. ehdotuksen hyväksymis- ja voimaantuloprosessin jatkaminen.
- Kokonaismaakuntakaavan päivitystyön aloitus- ja tavoitevaiheen jatkaminen kaavan tavoitteiden tarkentumisella ja tavoiteraportin laatimisella sekä ohjaus- ja työryhmien toiminnan käynnistämällä. Kokonaismaakuntakaavaluonnosta ryhdytään laatimaan.
- Maakuntakaavan strategisuutta painotetaan ja eri kaavateemoja kehitetään asetettujen tavoitteiden pohjalta. Maakuntakaavan keskeinen rooli suunnittelufunktion ohella on kaavan yhteensovittaminen maakuntaohjelmatyön, liikennejärjestelmätyön sekä ympäristöteeman ja edunvalvonnan kanssa.

Maakuntakaavojen laadinnassa hyödynnetään maakuntakaavojen harmonisointihankkeen (HAME) tuloksia. Lisäksi kaavatyön läpinäkyvyyttä, viestintää ja yhteistyötä kehitetään.

Maakuntaohjelman ja maakuntakaavan tavoitteita yhdistetään.

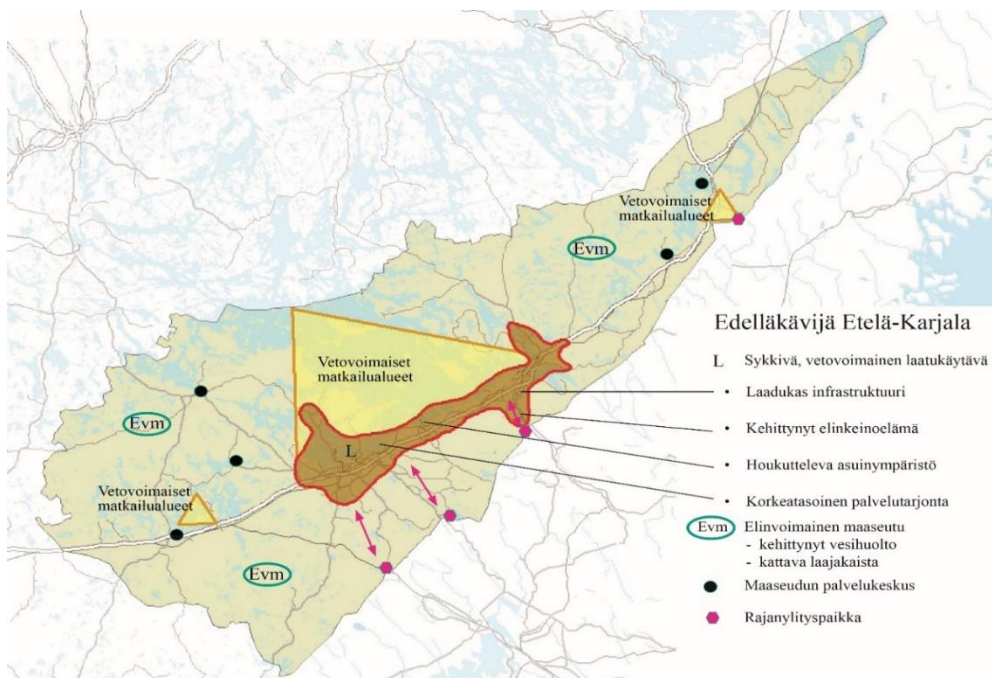


Kuva 1. Aluesuunnittelutoiminta sekä maakuntakaavoituksen ja -ohjelman tavoitteet kuvattuna toisiinsa kiinteästi limittyvinä tavoitteina ja toimintana.

Muut aluesuunnitteluun liittyvät työt

Maankäyttö ja paikkatieto

- Vahvistettujen maakuntakaavojen toteutumisen seuranta.
- Aluesuunnittelukatsauksen laadinta, sisältäen alueidensuunnittelun ajankohtaiset hankkeet ja suunnitelmat.
- Paikkatiedon hyödyntämistä maakuntaliiton toiminnassa kehitetään.



Kuva 2. Voimassaolevan Etelä-Karjalan kokonaismaakuntakaavan mukainen strateginen kuvaus.

3.2 Aluekehityksen rahoitus

Euroopan aluekehitysrahasto

Käynnissä oleva EU-ohjelmakausi päättyy vuonna 2020. Hankkeet voivat jatkua vielä vuoden 2022 loppuun saakka. Etelä-Karjalan liitto on hakenut määrärahan lisäystä kansallisesti vapautuvista rahoista. Koronatilanteen takia rakennerahastorahoitusta on tulossa ReactEU lisärahoitusta ja tähän liittyvä ohjelmamuutos. Vuoden 2021 aikana julkistetaan Uudenmaan liiton kanssa valmistelu kauden 2014-2020 EAKR (Euroopan aluekehitysrahasto) tulosjulkaisu.

Uuden EU-ohjelmakauden 2021-2027 alkamiseen ja välittävän viranomaisen tehtävien hoitamiseen varaudutaan Etelä-Karjalan liitossa. Rahoitustehtävien palautuminen maakuntaan lisää hallintotehtäviä, mistä ei tekninen tuki huomioiden oleteta aiheutuvan lisäkustannuksia liitolle. Ensimmäinen uuden kauden rahoituskierrös toteutunee vuoden 2021 aikana, vaikka prosessi on EU-tasolla viivästynyt.

Kansallinen ja maakunnallinen kehittämisrahoitus

Pääministeri Sanna Marinin hallituskaudella on maakuntien liitoilla käytettävissä uusi alueiden elinvoimaa ja kasvua tukeva kansallinen rahoitusinstrumentti maakuntien omaehtoisen kehittämisen rahoitus vuosille 2020–22. Rahoitusta saatiin 230 000 euroa vuonna 2020. Rahoitusta odotetaan vuodelle 2021 noin saman verran. Rakennerahasto-ohjelman lisärahoituksen ja uuden kauden rahoituksen oloissa rahoituksen kohdentamista harkitaan katalyyttityyppeihin hankkeisiin sekä pienempiin, maakuntaohjelmaa toteuttaviin hankkeisiin.

Etelä-Karjalan oma rahoitusinstrumentti on Etelä-Karjalan kehittämisrahasto, josta voidaan osoittaa rahoitusta maakuntaohjelmaa toteuttaviin hankkeisiin.

3.3 Liikennejärjestelmätyö

Aluekehityslainsäädännön mukaisesti maakunnan liitto vastaa maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman suunnitteluprosessin käynnistämisestä, siihen liittyvän yhteistyön johtamisesta ja kyseisen suunnittelun yhteensovittamisesta maakunnan muun suunnittelun kanssa.

Liikennejärjestelmätyö on tärkeässä roolissa maakunnan elinkeinoelämän ja ihmisten liikkumisen kannalta välttämättömien väylien ja liikkumispalvelujen kehittämisessä.

Liikennejärjestelmätyötä ohjaavat Etelä-Karjalan liikennejärjestelmäsuunnitelma ja Kaakkois-Suomen liikennestrategia. Liikennejärjestelmätyöhön liittyy myös liikenneverkkojen kehittämiseksi tehtävä edunvalvonta.

Keskeiset toimenpiteet vuonna 2021:

- Etelä-Karjalan liikennejärjestelmätyöryhmän toiminnan jatkaminen ja toiminnan kehittäminen
- Taajamajunaselvitystyön jatkaminen
- Etelä-Karjalan liikkumispalvelujen kehittämistyön jatkaminen
- Saimaan vesiliikenteen kehittämishankkeen (naviSaimaa) toiminnan jatkuminen ja vesiliikenteen kehittämistoiminnan tukeminen
- Eri aluetasoilla tapahtuva verkosto- ja vaikuttamistyö

Innovaatiot ja osaaminen

Maakuntahallitus hyväksyi talvella 2018 Etelä-Karjalan innovaatiostrategian vuosiksi 2018–2021. Strategia täydentää maakuntaohjelmaa maakunnan älykkään erikoistumisen näkökulmasta EU-koheesiopolitiikan periaatteiden mukaisesti. Tulevalla maakuntaohjelmakaudella vuosina 2022–2025 älykäs erikoistuminen nivotaan tiiviisti maakuntaohjelmarakenteeseen.

Innovaatiostrategian päivityksen yhteydessä arvioidaan ja tarkennetaan Etelä-Karjalan liiton roolia sekä tehtävää maakunnallisen innovaatioekosysteemin tukemisessa. Tämä arviointi suoritetaan suhteessa älykkään erikoistumisen prosesseja ohjaaviin periaatteisiin sekä suhteessa alueen keskeisten sidosryhmien odotuksiin liiton toiminnasta.

Innovaatiostrategian mukaisesti rahoitusta ja kehittämistoimia kohdennetaan kolmelle teema-alueelle: puhdas energia ja ympäristö, uudet teolliset menetelmät ja materiaalit sekä älykkäät palvelut. Innovaatioympäristön kehittämisen painopisteitä ovat uudet kokeiluympäristöt, osaamis pohjainen yrittäjyys sekä Etelä-Karjalan profiloituminen teknologiamaakuntana. Läpileikkaavina periaatteina ovat digitalisaation laaja-alainen hyödyntäminen sekä toimijoiden välinen yhteistyö (erityisesti elinkeinoelämä ja tutkimus-koulutussektori).

Liiton tehtävänä on toimia, paitsi rahoittajana, myös pyrkiä tunnistamaan sidosryhmien innovaatio-toiminnan kannalta merkittäviä toimialoihin tai teemoihin liittyviä verkostoja kotimaassa ja EU-alueella sekä tekemään niiden kanssa yhteistyötä alueen elinkeinoelämän kehittämiseksi.

Maakunnan liitolla on lakisääteisiä yleisen ennakkoinnin ja koulutustarpeiden ennakkoinnin yhteensovitus tehtäviä. Ennakointityössä keskitytään osaamistarpeiden ennakointiin alueen elinkeinoelämän tarpeita vastaavan koulutuksen ja osaajien saatavuuden turvaamiseksi. Maakunnassa toimii liiton koordinoimana ennakointiryhmä. Ennakointiyhteistyötä kehitetään erityisesti Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ennakointiasiantuntijoiden kanssa. Ennakointiryhmän työtä tukee jatkossa maakunnan jatkuvan oppimisen tiimi.

3.4 Kansainväliset asiat

Etelä-Karjalan maantieteellinen sijainti EU:n ulkorajalla tekee maakunnan toimintaympäristöstä kansainvälisen, mikä heijastuu monella tapaa maakunnan tehtäviin ja kehittämistoimintaan. Sijainti määrittelee myös tiettyihin EU-ohjelmiin kuulumisen. Etelä-Karjalan verkostot sijoittuvat maantieteellisesti pääasiassa kahteen suuntaan: itään (Venäjä ja Aasia) ja Keski-Eurooppaan. Pohjoismaista yhteistyötä on jonkun verran, mutta sen lisäämiseen näyttäisi olevan mahdollisuuksia.

Kansainvälinen yhteistyö on merkittävä ja tärkeä mahdollisuus maakunnan ulkopuolelta tulevan rahoituksen hankkimisessa ja maakunnan toimintaedellytysten parantamisessa sekä varmistamisessa. Kansainvälisten rahoitusinstrumenttien tehokkaalla hyödyntämisellä ja kansainvälisillä hankkeilla voidaan tukea ja edistää maakunnan strategisten tavoitteiden toteutumista. Kansainvälisten hankkeiden, verkostojen ja yhteistyöalueiden merkitys kehittämisvälineenä tulee jatkossa korostumaan. Se edellyttää jatkuvaa kansainvälistä verkostotyötä ja kansainvälisiin rahoitusinstrumentteihin liittyvää osaamista. Tätä osaamista liiton tulee jatkossa vahvistaa.

Vuoden 2021 aikana käynnistetään liiton kansainvälisen toiminnan toimintaohjelman laatiminen. Siihen kirjataan kehittämistarpeet, tavoitteet sekä niille asetetut mittarit. Toimintaohjelman lähtökohdiana on toiminnan nykytilan kartoitus. Toimintaohjelma muodostaa liiton kansainvälisen toiminnan pohjan. Toimintaohjelmaan kirjataan liiton määrittelemät kansainvälisen toiminnan periaatteet ja toimintatavat.

Venäjä

Venäjä-yhteistyössä keskeistä on

- Rajalle johtavien liikenneväylien kehittäminen sekä ylityspaikkojen sujuvuuden ja kapasiteetin turvaaminen Suomen puolella (Imatra, Nuijamaa, Parikkala, Vainikkala, Saimaan kanava, Lappeenrannan lentokenttä).
- Venäjän puolella Etelä-Karjalan rajanylityspaikoille johtavien liikenneväylien kehittämisen tukeminen.
- Liiton omien ja maakunnan muiden julkisten toimijoiden Venäjä-suhteiden tukeminen sekä edellytysten luominen yritys yhteistyölle, kaupalle, turismille, ympäristöyhteistyölle sekä kulttuurivaihdolle ja kansalaisten kanssakäymiselle.

- Aloitteellisuus turvallisten ratkaisumallien löytämiseksi covid19-pandemian aiheuttamiin matkustusrajoituksiin ja kumppanuus edesauttamassa vuoropuhelua Venäjän ja EU:n välillä aluekehityksemme vaikuttavien esteiden torjumiseksi ja purkamiseksi.

Eurooppa

Etelä-Karjala kehittää vuosien 2021-2023 aikana maakuntien välisiä suhteita myös muihin maihin kuin Venäjään.

Laadittavan kv-kartoituksen pohjalta valikoidaan mihin maihin Venäjän ohella yhteistyötä kannattaisi suunnata. Tarkastelussa ovat erityisesti Saimaan alueen matkailun ja lentoliikenteen kehittämisen kannalta kiinnostavat maat (esim. Saksa, Italia, Itävalta, Kreikka ja Unkari).

EU-rahoituksen hallinnoinnin sekä kehittämiskärkien (innovaatiostrategia, älykkään erikoistumisen verkostot) kannalta tunnistetaan soveltuvia yhteistyöalueita myös Pohjoisen ja läntisen EU-alueen osalta (esim. Pohjoismaat, Alankomaat, Belgia, Saksa). Liitto osallistuu EU yhteistyötä edistäviin hankekonsortioihin mm. Interreg Europe hankkeet.

Edustajat Euroopan raja-alueiden liiton (AEBR) johtokunnassa, työryhmissä ja vuosikokouksissa nostavat esiin maakunnalle tärkeän ulkorajan erityiskysymyksiä jo vaiheessa, jossa EU:n elimet ovat valmistelemaan ohjelmia ja säädöksiä.

Etelä-Karjalaa ja sen keskeisiä intressejä tuodaan esille kansainvälisissä konferensseissa, seminaareissa ja AEBR:n nuorisotoiminnassa.

Aasia

Etelä-Karjalan Aasia-strategian toimeenpanoa jatketaan EAKR-hankkeen avulla. Tavoitteena on rakentaa Etelä-Karjalaan Aasia-osaamiskeskittymä, joka mahdollistaa laajenevaa ja monipuolistuvaa yhteistyötä erityisesti korkeakouluosaajien kanssa. Tuetaan alueen yritysten viennin edistämistä ja kehitetään maakunnan investointitoimintoja kansainvälisessä sijoittumishoukuttelussa.

3.5 Ympäristö, kulttuuri ja matkailun kehittäminen

Ympäristö

Aluekehityslainsäädännön mukaisesti liitto vastaa alueellisten ja laaja-alaisen luonnonvarojen ja ympäristöä koskevien suunnitelmien suunnitteluprosessin käynnistämisestä, siihen liittyvän yhteistyön johtamisesta ja kyseisen suunnittelun yhteensovittamisesta maakunnan muun suunnittelun kanssa. Luonto- ja luonnonvaraselvitykset palvelevat maakuntakaavoitusta, liikenneselvityksiä sekä aluekehitystä. Liitto antaa lausuntoja ympäristön kannalta tärkeitä hankkeista, laeista ja kaavoista.

Vuorovaikutteista yhteistyötä tehdään laajalla rintamalla eri asiantuntijatahojen ja verkostojen kanssa. Vuonna 2020 perustettu luontoryhmä on keskeinen yhteistyöfoorumi ympäristöasioiden käsittelemisessä ja edistämisessä.

Liitto on osallisena useissa ympäristöteeman alle sijoituissa hankkeissa ja prosesseissa, keskeisimpinä Kutilan kanavahanke, Hiitolanjoen ennallistaminen ja Saimaa Geopark. Myös lukuisat ENI CBC (EU:n ulkorajayhteistyö) ja LIFE (EU:n ympäristö- ja ilmastotoimien rahoitusohjelma) -hankkeet ovat olennainen osa maakunnan ympäristöyhteistyötä ja edunvalvontaa. Näissä EU-hankkeissa liitto on rahoittajan roolissa ja/tai koordinoimassa toimintaa johto- ja ohjausryhmätyön kautta. Etelä-Karjalan erityispiirteisiin kuuluvat rajavedet ja uhanalaiset lohikalat, joiden käyttöä ja hoitoa liitto edistää muun muassa suomalais-venäläisen rajavesikomission työryhmien kautta. Puhdas ympäristö ja matkailu linkittyvät vahvasti toisiinsa, joten yhteistyö on tiivistä matkailu- ja ympäristötoiminnassa, aina hankkeista kaavoitukseen. Kulttuuriympäristöjen osalta Etelä-Karjalan kulttuuriympäristötyöryhmä on tärkein toimintakanava tiedonkulkuun ja kehittämistyöhön.

Saimaan alueen matkailun kehittäminen

Matkailun kehittämistä ohjaa Etelä-Karjalan ja Etelä-Savon maakuntien ja kuntien sekä Varkauden yhteinen Saimaa-sopimus, joka kattaa vuodet 2020–2025. Matkailumarkkinointia tehdään allekirjoittajien yhteistyönä ja yhteisellä Lake Saimaa Purest Finland -brändillä. Tekemistä ohjaa ja hallinnoi sopimuksen allekirjoittajien perustama yhdistys, Lake Saimaa ry, jonka johdolla on aloitettu myös yhteisen Saimaa.fi/Lakesaimaa.fi-alustan toteuttaminen. Se tulee korvaamaan maakunnalliset matkailusivustot 2022 alussa.

Konkreettisia toimia tullaan linjaamaan Etelä-Karjalan, Etelä-Savon ja Lake Saimaa ry:n yhdessä toteuttamassa Saimaan matkailustrategiassa. Sen valmistuu vuoden 2021 alussa. Etelä-Karjala on mukana myös Visit Finlandin koordinoimassa Lakeland-suuralueyhteistyössä, joka kattaa koko Järvi-Suomen alueen.

Loppuvuodesta 2020 käynnistyvä risteilymatkailuhanke tähtää Saimaan tarjonnan laajentamiseen. Hankkeen toteuttaa Etelä-Karjalan liitto yhteistyössä muiden alueen maakuntien kanssa. Hankealue ulottuu Itämereltä Saimaalle. Myös eteläisen Saimaan alueen yhteistä pyöräilymatkailuhanketta vietään eteenpäin.

Kulttuuri ja identiteetti

Etelä-Karjalan liiton kulttuuriryöryhmä toteuttaa vuoden 2018 aikana määriteltyjä maakuntaohjelmaan perustuvia tavoitteita, jotka edistävät kulttuuritoiminnan mahdollistamista, vaikuttavuutta ja identiteettiä. Sen rinnalla toimii Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen hallinnoima maakunnallinen kulttuuriympäristöryhmä, joka keskittyy rakennettuun ympäristöön ja kulttuuriperintöön.

Etelä-Karjalan maakuntahistorian I–II valmistui kokonaisuudessaan loppuvuodesta 2019. Maakuntahistorian tietosisältöä pyritään aktiivisesti hyödyntämään niin elinkeinojen kehittämisessä kuin muussa toiminnassa. Tähän on valmisteilla yhdessä Etelä-Karjalan yrittäjien ja maakunnallisen museotoimen kanssa toteutettava hanke, joka antaa pohjaa myös kulttuuri- ja tapahtumatoiminnan kehittämiseksi.

Kulttuuri- ja tapatumatoiminta edistää sekä alueen elinvoimaa että asukkaiden hyvinvointia. Sitä edistetään sekä liiton normaalina työnä että erityisesti Saimaa-ilmiö2026-kulttuuripääkaupunkihankkeessa. Meneillään olevan, Savonlinnan vetämän toisen kulttuuripääkaupunkihankkeen aluekoordinaattorin työpiste on liiton tiloissa ja liitto osallistuu aktiivisesti hankkeeseen, kuten hanketiimin rinnalla toimivan Sillanrakentajat-asiantuntijaryhmän työskentelyyn.

3.6 Edunvalvonta

Lakisääteinen maakuntaohjelma luo pohjan Etelä-Karjalan edunvalvonnalle. Myös Etelä-Karjalan selviytymissuunnitelma 2020–2021 sisältää maakunnalle tärkeitä edunvalvontakysymyksiä koronapandemiasta toipumiseksi ja uuden kasvun aikaansaamiseksi.

Liitto valvoo maakunnan etuja ministeriöihin, eduskuntaan ja keskusvirastoihin sekä EU:n komissioon ja parlamenttiin päin, tekee hyvää yhteistyötä jäsenkuntiensa ja naapurimaakuntien kanssa sekä harjoittaa aktiivista raja-alueyhteistyötä erityisesti Pietarin, Leningradin oblastin ja Karjalan Tasaval-
lan kanssa.

Kansallinen edunvalvonta

Edunvalvonnassa tärkein tehtävä 2021 on hallitusohjelmaan sisältyvien Etelä-Karjalan kehittämistä mahdollistavien ja tukevien kirjausten toimeenpanon edistäminen. EU:n elpymis- ja palautumisvälineestä tulee saada rahoitusta Etelä-Karjalan aluekehitystä tukeviin hankkeisiin. Edunvalvontatyötä tehdään uuden EU-ohjelmakauden rahoitusohjelmien saantoon vaikuttamiseksi ja valtioneuvoston kielustatuksen muuttamiseksi. Vuonna 2021 valmistuu ensimmäinen valtakunnallinen 12-vuotinen liikennejärjestelmäsuunnitelma, jonka sisältöihin vaikuttamista jatketaan.

Tärkeänä tavoitteena on Luumäki–Imatra–valtakunnan raja -ratahankkeen kakkosvaiheen (Imatra–raja) eteneminen ratasuunnitelman valmistumisesta rakentamisen aloittamiseen sekä Luumäki-Joutseno -kaksoisraiteen rata- ja rakentamissuunnitelman laatiminen ja rakentamisen aloittaminen. Molemmat hankkeet tulee sisällyttää ensimmäiseen valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan. Tavoitteena on, että hankkeiden rakentamis- ja rahoituspäätökset voidaan tehdä mahdollisimman nopeasti. Hankkeiden nopeuttamiseksi tutkitaan myös EU-rahoituslähteitä (ESIR – Euroopan strategisten investointien rahasto).

Kutilan kanavan toteuttamista edistetään matkailuliikenteen reittien kehittämiseksi ja veden laadun parantamiseksi Pien-Saimaalla.

Liitto toimii sen puolesta, että Lappeenrannan lentoaseman tuki sisällytetään myös vuoden 2022 budjettiin ja valtionalouden kehyksiin Finavian verkoston ulkopuolisten lentoasemien tukimomentille.

Koulutuksen, tutkimuksen ja innovaatiotoiminnan osalta edunvalvonnan painopisteenä on laadukaana, houkuttelevan ja monipuolisen korkeakoulukeskittymän sekä toisen asteen ammatillisen koulutuksen toimintaedellytysten vahvistaminen maakunnassa.

Kansallisessa edunvalvonnassa tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat maakunnan kansanedustajat ja koko Kaakkois-Suomen vaalipiirin kansanedustajat.

Liitto järjestää eduskunnan valiokunnille, ministereille ja johtaville virkamiehille vierailuja Etelä-Karjalaan ja perehdyttää näin päättäjiä maakunnan kehittämishankkeisiin ja ajankohtaisiin asioihin. Liitto järjestää lisäksi tarpeen mukaan neuvottelutilaisuuksia ajankohtaisista asioista ministeriöiden, kansanedustajien, Kuntaliiton, muiden viranomaistahojen ja kuntien kanssa.

Kansainvälinen edunvalvonta

Etelä-Karjalan edunvalvontaa tehdään kansainvälisellä tasolla sekä itsenäisesti että liittoutumalla muiden samoja intressejä ajavien maakuntien ja toimijoiden kanssa.

Painopisteenä on erityisesti kansainvälisen raideliikenneyhteyden avaamisen edistäminen Imatralla Suomen ja Venäjän välisen uuden yhdysliikennesopimuksen hyödyntämiseksi.

Liitto jatkaa yhdessä Parikkalan ja muiden alueen kuntien sekä elinkeinoelämän kanssa ylityspaikan kehittämiseen tähtäävän seurantaryhmän työtä. Liitto ylläpitää tarvittavia yhteyksiä Karjalan Tasa-valtaan sekä Suomen ja Venäjän ao. viranomaisiin hankkeen edistämiseksi.

Tärkeää on myös Venäjän kanssa harjoitettavan raja-alueyhteistyön jatkon turvaaminen. Etelä-Karjalan liitto pyrkii varmistamaan rajat ylittävän yhteistyöohjelman suunnittelussa maakunnalle ja ohjelma-alueelle keskeiset teemat ja ohjelman toimivuuden.

Kansainvälisten EU-ohjelmien suhteen edunvalvontaa eurooppalaisiin päättäjiin tehdään mm. Euroopan Raja-alueiden Liiton (AEBR) kautta.

Etelä-Karjalan liiton tekemä alueellinen yhteistyö

Etelä-Karjala kuuluu virallisessa NUTS2-tason alueluokittelussa Etelä-Suomen suuralueeseen. Etelä-Karjalan liitolla on tiiviitä yhteistyöverkostoja sekä etelään että itään. Etelä-Karjala on jäsenenä Itä-Suomen maakuntien neuvottelukunnassa.

Saimaan alueen matkailun ja vesiliikenteen kehittämiseksi tehdään yhteistyötä Saimaan alueen maakuntien kanssa. Liikennejärjestelmäsuunnittelussa olemme myös osa itäistä Suomea, mutta samalla Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ja Kymenlaakson liiton kanssa tehdään yhteistyötä Kaakkois-Suomen liikennestrategian puitteissa.

Kuntayhteistyö jatkuu tiiviinä niin edunvalvonnassa kuin kehittämisessäkin. Etelä-Karjalan liitto jatkaa vuonna 2021 maaseudun palvelupisteet -hankkeen toteuttamista yhdessä kolmen kunnan kanssa. Etelä-Karjalan liitto koordinoi myös Lappeenranta–Imatra -kaupunkiseudun yhteistyötä.

3.7 Kaakkois-Suomi–Venäjä -CBC-ohjelma

Etelä-Karjalan liitto toimii Kaakkois-Suomi – Venäjä rajaohjelman hallintoviranomaisena (eng. South-East Finland – Russia Cross-Border Cooperation programme (SEFR CBC)). Ohjelman kieli on englanti. Ohjelman ydinalueeseen kuuluu Etelä-Karjalan, Etelä-Savon ja Kymenlaakson maakunnat sekä Leningradin alue ja Pietarin kaupunki. Liitännäisalueina ohjelmaan kuuluvat Uudenmaan, Päijät-Hämeen, Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan maakunnat, Turun kaupunki sekä Karjalan Tasavalta ja Moskovan kaupunki.

Ohjelman päätöksenteko tapahtuu seurantakomiteassa (Joint Monitoring Committee), joka päättää rahoitettavista hankkeista valintakomitean (Joint Selection Committee) esityksestä sekä ohjelmasiikirjoista. Ohjelman tarkastusviranomaisena toimii valtiovarainministeriön controller-yksikkö. Yksikkö tarkastaa vuosittain hallintoviranomaisen ja ohjelman komiteoiden työskentelyn sääntöjen mukaisuutta sekä ohjelmarahoituksen vuosittaisen käytön.

Hallintoviranomainen raportoi EU:n komissiolle ja kansallisille rahoittajille ohjelman toimintakausittain ajanjaksolta 1.7.- 30.6. EU:n komissiolle raportointi tehdään SFC2014-raportointijärjestelmän avulla.

Ohjelman rahoitus on yhteensä 77,5 M€, josta teknisen tuen osuus on noin 9 % eli 7,2 M€. Etelä-Karjalan liiton talousarviossa CBC-ohjelman teknisen tuen osuus sisältyy tuloslaskelman lukuihin. Teknisen tuen osuus ohjelmarahoituksesta on vuosittain noin 1 M€, jolla rahoitetaan hallintoviranomaisen henkilöstökulut ja muut ohjelmatoimintaan kiinteästi liittyvät kulut (mm. toimistovuokra, sivutoimiston kulut, matkat, IT-kustannukset, irtaimen omaisuuden hankinnat ja viestintämateriaalit).

Ohjelmassa on toteutettu kuusi hakukierrosta ja ohjelman hankerahoitus ml. suuret infrastruktuurihankkeet on kiinnitetty kokonaisuudessaan yhteensä 70,3 M€. Hankkeiden toteutusaika on vuoden 2022 loppuun.

Hallintoviranomaisen henkilöstö koostuu kahdeksasta täysiaikaisesta ja kahdesta osa-aikaisesta työntekijästä. Pietarin sivutoimipisteessä työskentelee kaksi henkilöä.

Vuonna 2021 ohjelmatyön keskeisimpiä toimenpiteitä ovat:

- kuudennen hakukierroksen hyväksytyjen hankkeiden tukisopimusten solmiminen ja hankkeiden käynnistämisen tuki;
- hankkeiden toteutuksen seuranta, hankeraporttien tarkastaminen ja maksatusten suorittaminen hankkeille;
- rahoitettujen standardihankkeiden ja suurten infrastruktuurihankkeiden seuranta, sisältäen mm. riskianalyytit, hankekohtaiset seurantasuunnitelmat, paikan päällä tehtävät tarkastukset ja tulossuuntautuneet tarkastukset (ROM, Result-Oriented Monitoring);
- hallintoviranomaisen ja sivutoimipisteen tuottama hankkeiden neuvontapalvelu sisältäen mm. projektien päivittäiset tukipalvelut, taloushallinnon ja maksatuksen neuvonnan, projektien konsultaatiopäivät sekä ohjausryhmätyöskentelyn tuen ja seurannan;
- ohjelman ja projektien tulosten viestintä yhdessä SEFR CBC-toimijoiden kanssa mukaan lukien ohjelman järjestämät tapahtumat;
- teknisen tuen budjetin seuranta tällä toimintakaudella 1.7.2020 -30.6.2021;
- vuosiraportointi ohjelman ohjeiden mukaisesti raportointikaudelta 1.7.2020 -30.6.2021 ja hallintoviranomaisen toimintasuunnitelman laatiminen seuraavalle toimintakaudelle 1.7.2021 - 30.6.2022;

- Interreg Next SEFR CBC-ohjelman valmistelu uudelle ohjelmakaudelle 2021-2027;
- Korona-tilanteen seuraaminen ja toiminnan sopeuttaminen kulloiseenkin tilanteeseen ja ohjeistukseen niin Suomessa kuin Venäjälläkin. Tilannetta seurataan ohjelmahallinnon ja projektien tukipalveluiden sekä ajankohtaisten tarpeiden näkökulmasta.

3.8 Tietopalvelut ja viestintä

Liiton viestintää ja tietopalveluita toteutetaan pääasiassa sähköisillä julkaisualustoilla kuten liiton sivuilla, maakuntaportalissa, useissa some-profiileissa sekä rekisteri- ja pilvipalveluissa.

Etelä-Karjalan liiton nettisivut sekä maakuntaportaali www.ekarjala.fi uusittiin vuonna 2019. Maakuntaportaalin palveluita täydentävät uudet maakunnalliset palvelualustat: tapahtumakalenteri ja harrastuskalenteri. Etelä-Karjalan liitto on sivustokokonaisuuden ylläpitäjä.

Maakuntahallituksen, maakuntavaltuuston sekä muiden maakunnallisten kokousten viestintä hoidetaan sähköisesti liiton sivujen kautta. Koronaepidemian aikana etäyhteyksin toteutetut webinaarit ja kokoukset ovat muuttuneet arkipäivän toiminnaksi. Kokoukulttuurin muutos on vaikuttanut myös viestintään. Esimerkiksi tiedotustilaisuuksia voidaan järjestää etäyhteyksin.

Nettisivuilla liitto pitää yllä aluekehityksen tilannekuvaa saatavilla olevan tilastoaineiston ja laadullisen analyysin pohjalta. Tietopalvelun sivuilla keskeisiä teemoja ovat väestönkehitys, aluetalous ja yritystoiminta, matkailu ja rajaliikenne sekä eteläkarjalaisten työllisyyden ja koulutustason kehitys.

Tilastojen ja paikkatietoaineistojen hyödyntäminen on tärkeää liiton omassa toiminnassa. Tilastotietoa on saatavissa maakunta-, seutukunta- ja kuntatasolla, jolloin aineistoja ja analyysseja voivat hyödyntää lukuisat eri tahot, esimerkiksi kunnat.

Lakisääteisistä toimista (esim. maakuntakaavan ja vaihekaavan kuulutukset) ja tärkeistä tapahtumista, kuten hakujen avautumisesta tiedotetaan Etelä-Karjalan liiton omilla sivuilla näkyvästi. Kuulutusten avaaminen ilmoitetaan myös alueen lehdissä. Lisäksi näitä toimintoja tuetaan sosiaalisen median sivuilla.

Ohjelma- ja hankeviestintä

Alkavalla rakennerahastokaudella 2021–2027 EAKR-ohjelman viestintä siirtyy jälleen Etelä-Karjalan liiton tehtäväksi, kun ohjelman Etelä-Karjalaa koskevat tehtävät palaavat Uudenmaanliitosta omaan maakuntaan. Viestinnän tavoitteena on tehdä EU:n rakennerahastoista rahoitettavaa hanketoimintaa tunnetuksi, kertoa sen tuloksista ja tiedottaa rahoitusmahdollisuuksista hakijoille.

Ohjelmaviestinnän tärkeimmät kanavat ovat valtakunnallinen www.rakennerahastot.fi, uutiskirjeet ja liiton omat sivut.

Maakunnan yhteistyöryhmän kokoustiedotuksessa jatketaan aiempaa avointa tiedotuslinjaa: toimistusten edustajat voivat yhä olla mukana seuraamassa MYR:n (maakunnan yhteistyöryhmä) kokouksia. Jos MYR kokoontuu etäkokouksin, voidaan toimittajille toimittaa kokouksen linkki kokouksen seuraamista varten. Yhteistyöryhmän päätöksistä tiedotetaan myös Etelä-Karjalan liiton sivuilla.

CBC-yksiköllä on oma viestintäsuunnitelmansa ja -henkilönsä.

Etelä-Karjalan liiton toteuttamien hankkeiden viestintää toteutetaan liiton projektisivujen kautta. Vuonna 2020 Etelä-Karjalan liitossa toteutetaan mm. Digituki@eKarjala 2 -hanketta. Hanke on maakunnallisen valtionvarainministeriön rahoittama digituen alueellisen koordinoinnin jatkohanke. Tavoitteena on muodostaa alueelle joustava ja toimiva digituen verkosto ja kehittää yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa digitukea ja sen tarjontaa.

Sosiaalinen media on kiinteä osa monikanavaista viestintää

Etelä-Karjalan liitto on viestinnässään aktiivinen sosiaalisen median käyttäjä. Some-viestintä on yksi väylä liiton tiedotteiden jakamisessa, edunvalvontaan liittyvässä viestinnässä sekä maakunnallisten asioiden kommentoinnissa.

Liitto käyttää useita Facebook-, Twitter-, YouTube- ja Instagram- tilejä. Niiden kautta jaetaan liiton viestintämateriaaleja sekä tiedotteita, kutsuja tapahtumiin, blogeja ja tilannekuvia tapahtumista. Sosiaalista mediaa hyödynnetään myös viestinnän verkostotyöskentelyssä. Liiton sosiaalisen median strategiassa kiinnitetään huomiota nopeaan some-reagointiin. Maakunta tarttuu ripeästi päivittäin avautuviin tilaisuuksiin nostaa esille Etelä-Karjalan näkemyksiä ja aineistoja eri some-sivustoilla.

Liitto pitää aktiivisesti yhteyttä perinteisen median toimituksiin erityisesti omassa maakunnassa ja myös naapurimaakunnissa. Ulkoisen viestinnän keskeisiä kohderyhmiä ovat maakunnan asukkaat, järjestöt, elinkeinoelämä, oppilaitokset ja muut sidosryhmät.

Koronaepidemia on rajoittanut maakunnallisen viestintäverkoston kokoontumisia. Normaalisti verkosto kokoontuu kolmesti vuodessa. Liitto hoitaa verkoston sihteeritehtävät. Toisaalta maakunnan viestijöiden yhteistyö EKTURVA (Etelä-Karjalan valmius- ja turvallisuustoimikunta) viestinnän kautta on lisääntynyt huomattavasti. Tavoitteena on maakunnan eri toimijoiden tukeminen kriisiviestinnässä.

Kuukausittaiset henkilöstöpalaverit ja esimiesten vetämät tiimipalaverit ovat osa liiton normaalia sisäistä viestintää. Sisäisen viestinnän merkitys korostuu poikkeuksellisina aikoina etätyössä. Henkilöstöviestintää tehdään aiempaa enemmän joukkosähköpostituksilla, etäpalavereissa sekä kohdenetuilla sähköposteilla, yhteisöpalveluilla ja puhelimitse.

Tavoitteet:

- Liiton viestintä on ajantasaista ja monikanavaista. Tärkeimmät viestintäväylät ovat eKarjala.fi-maakuntaportaali ja liiton omat nettisivut.
- Etelä-Karjalan liitto hyödyntää aktiivisesti sosiaalista mediaa viestinnässä. Some-kanavien käyttö lisää viestinnän avoimuutta ja aktiivisuutta ja kehittää asiantuntijänäkyvyyttä.
- Liiton viestinnällinen yhteistyö maakunnan eri toimijoiden kanssa tukee Etelä-Karjalan maakunnan elinvoimaisuutta ja usuinajattelua.

3.9 Hallinto- ja tukipalvelut

Hallinto- ja kehittämissyksikkö huolehtii hallintoon, henkilöstöön, talouteen ja tietotekniikkaan sekä niiden kehittämiseen liittyvistä tehtävistä ja tukee eritavoin liiton ydintehtävien toteutusta, mm. tietopalvelulla ja asiakastytytyväisyyttä selvittäen.

Yksikkö vastaa asianhallinnasta, arkistoinnista, kirjanpidosta, reskontrien hoidosta, pankkitileistä sekä talousarvion ja tilinpäätöksen laadinnasta. Liiton talous- ja palkkahallinto hoidetaan Meidän IT ja talous Oy:ssä (Meita), mutta hallinto- ja kehittämissyksiköllä on johtovastuu. Vuonna 2021 jatketaan asianhallintaohjelmiston uudistustyötä.

Maakuntahallitukselle raportoidaan talousarvion toteutumisesta kahden kuukauden välein. Yksikkö huolehtii myös palvelussuhdeasioihin, henkilöstön kehittämiseen, henkilöstöohjaukseen, henkilöstövalvontaan, työsuojeluun, työterveydenhuoltoon, työkykyä ylläpitävään toimintaan sekä muihin henkilöstöpalveluihin liittyvistä tehtävistä. Henkilöstötilinpäätös ja työhyvinvointitutkimus tehdään vuosittain.

Vuonna 2021 tärkeinä liiton toimintaa tukevinä tehtävinä ovat liiton strategian valmistelu sekä eri toimintaa ohjaavien ohjeiden, suunnitelmien ja sääntöjen valmistelu ja ylläpito sekä toimintaprosessien selkeyttäminen.

Vaikka liiton tietohallinto hoidetaan pääosin ostopalveluina, yksikkö on vastuussa tukitehtävistä, joita hoidetaan osittain liiton omin voimin. Tiedonhallintaan liittyviä kehittämistoimia jatketaan.

Maksatuksien osalta yksikkö vastaa hankkeiden maksatustarkastuksista. Hankkeiden rahoituspäätökset ja maksatuspäätökset on eriytettävä. Yksikön sisällä tehtävät on järjestetty niin, että maksatustarkastukset ja maksatuspäätökset on eriytetty varsinaisista rahansiirroista, jotka suorittaa Meitan maksuliikennetiimi.

4 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

Liiton henkilöstö osallistuu joustavasti yli tulosityksiköiden tehtävien hoitoon ja projektien toteutukseen, mikä tehostaa resurssien käyttöä ja edesauttaa toiminnan tuloksellisuutta. Säästöjen hakua muuttuvista kuluista jatketaan.

EU- ja kansallisia kehittämisvaroja sekä Etelä-Karjalan kehittämisrahaston varoja ohjataan maakuntaohjelman tavoitteita tukeviin toimenpiteisiin. Etelä-Karjalan liitto toimii aktiivisena kehittäjänä ja hakee tärkeille kehittämiskohteille rahoitusta myös liiton ulkopuolisista lähteistä. Kehittämishankkeiden omarahoitusosuudet pyritään pitämään pieninä sekä hankkimaan omarahoitukseen ulkopuolista rahoitusta. Liiton henkilöstö osallistuu kehittämishankkeiden toteutukseen

5 ORGANISAATIO JA HENKILÖSTÖ

5.1 Liiton toimiala, organisaatio ja henkilöstö

Jäsenkuntien hyväksymässä ja 1.1.2016 voimaan tullessa perussopimuksessa määritellään liiton toimiala seuraavasti: Etelä-Karjalan liitto toimii maakunnan ja sen asukkaiden eduksi, elinolojen, kuntien, elinkeinoelämän, kulttuurin ja ympäristön kehittäjänä.

Maakuntahallituksen työvaliokunta ja maakuntajohtaja hoitavat yhdessä suurimmat edunvalvontasiat. Lisäksi edunvalvontatyötä tekee moni liiton työntekijä eri yksiköissä.

Viraston johtoryhmätyöskentelyyn osallistuvat maakuntajohtaja, aluekehitysjohtaja, aluesuunnittelujohtaja, hallinto- ja kehittämisjohtaja, ohjelmajohtaja, viestintäpäällikkö ja johtava asiantuntija ja henkilöstön edustaja.

Henkilökunta jakautuu yksiköittäin seuraavasti (joista määräaikaaisia):

- Hallinto ja kehittäminen: 6 (0)
- Aluekehitys: 7 (1)
- Alueiden suunnittelu: 7 (2)
- Johto ja viestintä: 6 (0)
- Rajaohjelmat: 8 (0)

Vuonna 2021 henkilökunnan määrä alenee hieman verrattuna vuoteen 2020 projektitoiminnan vähentämisen myötä.

5.2 Henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen

Suunnittelukaudella viraston henkilökunnasta lakisääteisen alimman vanhuuseläkeiän saavuttaa tai on jo saavuttanut 6 henkilöä. Pakollisen eroamisiän (68v) saavuttaa yksi henkilö.

Ennen rekrytointeja harkitaan tarkasti uusia toimintatapoja, tehtäväjärjestelyjä ja resurssien kohdentamista.

Tulostavoitteiden saavuttamiseksi jatkossakin huolehditaan siitä, että virastolla on tarpeita vastaava, tulokselliseen toimintaan kykenevä, ammattitaitoinen, pätevä, hyvinvoiva ja motivoitunut henkilöstö.

Henkilöstöpolitiikan tavoitteena on:

- Henkilöstö sitoutuu Etelä-Karjalan liitossa työskentelyyn ja pitää liitossa työskentelyä ja työtehtäviä mielekkäinä.
- Henkilöstö sitoutuu osaamisensa jatkuvaan kehittämiseen, mitä tuetaan koulutuksella ja ohjauksella.

- Työhyvinvointi kohenee ja mahdollisiin ongelmiin pureudutaan välittömästi.
- Työssä oppimista sekä työkyvyn ja -motivaation säilyttämistä tuetaan.

Henkilöstön täydennyskoulutukseen ja työ-toimintaan varataan vuosittain määräraha. Henkilöstön yhteisiä kokoontumisia järjestetään säännöllisesti ja yksiköt järjestävät säännöllisesti tiimipalavereja tarpeensa mukaan. Kokoontumisten suunnittelussa ja järjestelyissä huomioidaan koronaepidemian luomat tarpeet. Jatketaan henkilöstöhallinnon vuosikellon mukaista toimintaa, joka aikatauluttaa esimies-alaiskeskustelut sekä työsuorituksen arvioinnit. Johtoryhmä kokoontuu pääsääntöisesti n. kuukauden välein. Johtoryhmän työskentelyä suunnataan enemmän strategisten asioiden ja prosessien säännöllisen seurannan suuntaan.

Työkyvyn ylläpitoa ja työviihtyvyyden lisäämistä varten järjestetään yhteisiä työ-päiviä. Henkilöstöä tuetaan liikunta- ja kulttuuriseteleillä.

Henkilökunta jakautuu syntymävuoden mukaan seuraavasti:

- 1950-luku: 6 (17,6 %)
- 1960-luku: 11 (32,4 %)
- 1970-luku: 9 (26,5 %)
- 1980-luku: 7 (20,6 %)
- 1990-luku: 1 (2,9 %)

Henkilökunnasta 23 (67,6 %) on naisia ja 11 (32,4 %) miehiä.

6 TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT

TULOSLASKELMA	TP 2019	TA 2020	TA 2021
Toimintatuotot yhteensä	5 050 281	4 326 162	3 915 172
Toimintakulut yhteensä	-5 169 298	-4 489 162	-3 965 987
Toimintakate	-119 017	-163 000	-50 815
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 665	-3 000	-3 000
Vuosikate	-116 352	-166 000	-53 815
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 975	-15 000	-6 185
Tilikauden tulos	-137 326	-181 000	-60 000
Rahastojen muutos	174 796	56 000	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	37 469	-125 000	-60 000
VARSINAINEN TOIMINTA	TP 2019	TA 2020	TA 2021
Toimintatuotot yhteensä	2 240 839	2 270 500	2 290 500
Toimintakulut yhteensä	-2 199 004	-2 373 705	-2 270 623
Toimintakate	41 835	-103 205	19 877
RAJAOHJELMAT	TP 2019	TA 2020	TA 2021
Toimintatuotot yhteensä	960 940	1 075 161	1 065 164
Toimintakulut yhteensä	-1 024 646	-1 075 161	-1 065 164
Toimintakate	-63 706	0	0
MAAKUNTAUUDISTUS	TP 2019	TA 2020	TA 2021
Toimintatuotot yhteensä	924 269	0	0
Toimintakulut yhteensä	-837 583	0	0
Toimintakate	86 686	0	0
MUU PROJEKTITOIMINTA	TP 2019	TA 2020	TA 2021
Toimintatuotot yhteensä	924 234	980 501	559 508
Toimintakulut yhteensä	-1 108 065	-1 040 296	-630 200
Toimintakate	-183 832	-59 795	-70 692

Liiton toiminta voidaan jakaa kolmeen osaan: 1) Varsinainen (jäsenmaksuilla rahoitettava) toiminta 2) Rajaohjelmat (CBC) 3) Projektitoiminta. Projektien toimintakate osoittaa omarahoituksen määrän.

Varsinaisen toiminnan tuotot koostuvat käytännössä kokonaisuudessaan jäsenkuntien maksuosuuksista. Toiminta on hyvin työvoittoista, mitä kuvaa henkilöstön osuus kuluista 67,9%. Suhdelukua lisää vielä se, että palvelujen ostoistakin huomattava osa kohdistuu työhön.

Rajaohjelmien tekninen tuki on koko ohjelmakaudella 7,2 m€ ja käytetään 1.5.2017 – 30.6.2024 välisenä aikana. Hankebudjetin 70,3 m€ maksatukset tapahtuvat 31.12.2023 mennessä ja eivät näy tuloslaskelmassa, koska kirjaukset tapahtuvat tasetta vastaan. Päätöksenteko ohjelmassa tapahtuu mukana olevien maakunnan liittojen muodostamissa seuranta- ja valintakomiteoissa.

Projekteja on meneillään tai alkaa yhteensä seitsemän (7) kappaletta. Niiden rahoitus tulee eri lähteistä (EU, valtio, kunnat, yksityiset) ja yleensä vaaditaan myös omarahoitusta, jonka suuruus vaihtelee. Osaan hankkeista omarahoitusta saadaan myös ulkoisista lähteistä.

Toimitilojen hankintaa varten otettiin vuonna 2007 lainaa 960 t€, jota lyhennetään vuosittain 48 t€. Lainaa on jäljellä vuoden 2020 lopussa 336 t€.

Vuoden 2020 talousarvio on alijäämäinen 60.000 €, mikä katetaan kertyneestä ylijäämästä.

Liiton maksuosuus on noin 17,9 €/asukas.

Liitto laskuttaa kunnilta jäsenmaksuosuuksien lisäksi Etelä-Karjalan Allergia- ja Ympäristöinstituutin perusrahoituksen 33.638 euroa ja siirtää sen suoraan Allergia- ja Ympäristöinstituutille.

Toimitilat

Joulukuussa 2007 liitto siirtyi osoitteeseen Kauppakatu 40. Liitto omistaa Keskinäinen Kiinteistö Oy Maakuntagalleriassa seuraavat tilat: Kaikki 5. kerroksen toimistotilat 577,5 m², kokoustila 4. kerroksessa 78,5 m², osuus (34 %) kokoustilasta 1. kerroksessa 113,0 m² ja 15 autopaikkaa. Lisäksi toimistotilaa on vuokrattuna maakuntagallerian 1. kerroksesta 31.3.2021 saakka

7 JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET

Se määrä, joka talousarvion mukaan muiden tulojen lisäksi tarvitaan menojen suorittamiseen, koostaan varainhoitovuoden maksuosuuksina. Jäsenkuntien maksuosuudet kuntayhtymän menoihin määräytyvät edellisenä kalenterivuonna toimitetussa kunnallisverotuksessa kertyneiden verotulojen suhteessa. Maksuosuus suoritetaan varainhoitovuoden aikana maakuntahallituksen määräämissä erissä ja määrääminä aikoina.

Vuoden 2020 jäsenkuntien maksuosuuksista on taulukko kohdassa Taloussuunnitelma.

8 TALOUSARVION SITOVUUSTASO JA TÄYTÄNTÖÖNPANO

Talousarvio ja taloussuunnitelma

Taloussuunnitelma laaditaan kuntalain 110 §:n mukaan kolmeksi vuodeksi, joista ensimmäinen on talousarviovuosi. Taloussuunnitelma sisältää vuodet 2021-2023.

Talousarviorakenne

Taloussuunnitelma muodostuu tuloslaskelmasta, investointiosasta ja rahoituslaskelmasta ja sisältää varsinaisen toiminnan lisäksi CBC-ohjelman ja projektitoiminnan. Taloussuunnitelma laaditaan siten, että mukana ovat hankkeiden kaikki tuotot ja kulut. CBC-ohjelman osalta mukana ovat teknisen tuen tuotot ja kulut, mutta taseen sisällä liikkuvat hankkeiden maksatukset (= välitettäviä varoja) eivät.

Yleisperusteluissa esitetään liiton taloudellisen tilanteen kehittyminen sekä tietoja talousarvion painopistealueista. Tulosalueiden suunnitelmat sisältävät myös toiminnalliset tavoitteet ja mittarit, jotka esitetään taulukkona liitteessä.

Tuloslaskelmassa esitetään tuotot ja kulut pääluokittain eriteltyinä sekä suunnitelman mukaiset poisotot. Investointiosa on tyhjä, koska liitolla ei ole tiedossa merkittäviä tarpeita. Rahoitusosa sisältää pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhentämisen sekä taseen purkua.

Talousarvion sitovuus

Talousarviossa maakuntavaltuusto hyväksyy liiton toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Valtuustoon nähden sitova erä on talousarvion loppusumma (tilikauden yli/alijäämä). Kuntalain mukaisesti myös toiminnalliset tavoitteet määritellään sitoviksi ja niiden mahdollisista muutoksista päättää valtuusto.

Talousarviossa esitettävät tunnusluvut muodostuvat suoritettavista, tehokkuutta ja taloudellisuutta ilmaisevista luvuista, toiminnan laajuustiedoista sekä voimavaroja osoittavista tunnusluvuista, jotka eivät ole valtuustoon nähden sitovia.

Suoritettavat tavoitteet ja tunnusluvut ovat ohjeellisia. Talousarvion yleisperustelut ovat informaatiota, jota ei ole tarkoitettu sitovaksi talousarvion osaksi. Talousarvion yksityiskohtaiset perustelut ovat ohjeellisesti sitovia siten, että yksiköiden tulee noudattaa perusteluissa kuvattua toiminnallista linjaa.

9 KUNTAYHTYMÄHALLINTO

Maakuntavaltuusto

Liiton ylintä päätösvaltaa käyttää maakuntavaltuusto, joka päättää liiton toiminnan ja talouden keskeiset tavoitteet. Maakuntavaltuusto hyväksyy vuosittain toiminta- ja taloussuunnitelman kolmelle vuodelle, joista ensimmäinen on talousarvio. Maakuntavaltuusto hyväksyy kehittämisen kannalta tärkeimmät asiakirjat eli maakuntaohjelman ja maakuntakaavan.

Maakuntavaltuusto pitää vuonna 2021 vähintään kolme kokousta. Kevätvaltuusto hyväksyy toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä myöntää vastuuvapaudet. Syysvaltuusto määrää jäsenkuntien maksuosuudet sekä hyväksyy seuraavan vuoden toiminta- ja taloussuunnitelman. Lisäksi helmikuussa 2021 maakuntavaltuusto käsittelee ja hyväksyy liiton strategian. Valtuustoseminaareja järjestetään tarpeen mukaan.

Jäsenkuntien kunnanvaltuustot valitsivat nykyisen maakuntavaltuuston vuoden 2017 kuntavaalien jälkeen toimikauttaan vastaavaksi ajaksi. Kustakin jäsenkunnasta on valittu yksi jäsen jokaista alkaa 5 000 asukasta kohti. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen. Näin maakuntavaltuuston jäsenmääräksi muodostuu 30 henkilöä.

Maakuntavaltuusto valitsee vuosittain puheenjohtajan ja kaksi varapuheenjohtajaa.

Maakuntahallitus

Kuntayhtymällä on maakuntavaltuuston valitsema hallitus. Maakuntahallitukseen kuuluu 9 jäsentä ja kullakin on henkilökohtainen varajäsen. Jäsenten ja varajäsenten tulee olla jäsenkuntien valtuutettuja.

Maakuntahallitus kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa heinäkuuta lukuun ottamatta. Maakuntahallituksen kokouksiin osallistuvat myös maakuntavaltuuston puheenjohtajisto. Maakuntahallitus seuraa ja ohjaa valtuuston hyväksymän toimintasuunnitelman tulostavoitteiden toteutumista sekä ohjaa maakuntajohtajan ja liiton viraston toimintaa. Maakuntahallitus antaa lisäksi alueiden kehittämislain tarkoittamia lausuntoja ja päättää kansallisten ja maakunnallisten kehittämisrahojen ja liitolle delegoitujen EU:n rakennerahastovarojen käytöstä.

Maakuntahallituksen jäsenet ovat myös maakunnan yhteistyöryhmän jäseniä.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan asettaa maakuntavaltuusto toimikauttaan vastaavaksi ajaksi. Tarkastuslautakuntaan kuuluu viisi jäsentä. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla maakuntavaltuuston jäseniä. Tarkastuslautakunta vastaa liiton toiminnan valvonnasta yhdessä tilintarkastajan kanssa.

Maakunnan yhteistoimintaryhmä

Maakuntahallitus asettaa aluekehityslain mukaisen maakunnan yhteistoimintaryhmän EU-rahoi-
tusta ja alueen kehittämiseen vaikuttavien toimenpiteiden yhteensovittamista varten.

10 TALOUSSUUNNITELMA

TULOSLASKELMAOSA					
6.11.2020					
TALOUSSUUNNITELMA 2020 - 2022 (TALOUSARVIO 2020)					
TULOSLASKELMA	TP 2019	TA 2020	TA 2021	TS 2022	TS 2023
Toimintatuotot					
Myyntituotot	2 229 751	2 270 500	2 290 500	2 313 405	2 336 539
Tuet ja avustukset	2 810 170	2 055 662	1 624 672	1 639 672	1 654 672
Muut toimintatuotot	10 360	0	0	0	0
Toimintatuotot yhteensä	5 050 281	4 326 162	3 915 172	3 953 077	3 991 211
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-2 739 562	-2 691 845	-2 505 403	-2 546 471	-2 588 361
Palvelujen ostot	-1 889 397	-1 492 217	-1 163 984	-1 107 006	-1 103 250
Muut toimintakulut	-540 339	-305 100	-296 600	-296 600	-296 600
Toimintakulut yhteensä	-5 169 298	-4 489 162	-3 965 987	-3 950 077	-3 988 211
Toimintakate	-119 017	-163 000	-50 815	3 000	3 000
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 665	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Vuosikate	-116 352	-166 000	-53 815	0	0
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 975	-15 000	-6 185	0	0
Tilikauden tulos	-137 326	-181 000	-60 000	0	0
Rahastojen muutos	174 796	56 000	0	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	37 469	-125 000	-60 000	0	0

INVESTOINTIOSA						
6.11.2020						
INVESTOINTILASKELMAT 2021 - 2023						
HANKE	KUST.ARVIO	TP 2019	TA 2020	TA 2021	TS 2022	TS 2023
Menot						

RAHOITUSLASKELMAOSA

6.11.2020

RAHOITUSLASKELMAT 2021 - 2023

RAHOITUSLASKELMA	TP 2019	TA 2020	TA 2021	TS 2022	TS 2023
Tulorahoitus					
Vuosikate	-116 352	-166 000	-53 815	0	0
Tulorahoituksen korjaukset	-7 970	0	0	0	0
Tulorahoitus yhteensä	-124 322	-166 000	-53 815	0	0
Investoinnit					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	4 598	0	0	0	0
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0	0	0
Käyttöomaisuuden myyntituotot	0	0	0	0	0
Investoinnit yhteensä	4 598	0	0	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-119 724	-166 000	-53 815	0	0
Rahoitustoiminnan kassavirta					
Antolainojen lisäys	0	0	0	0	0
Antolainojen vähennys	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-48 000	-48 000	-48 000	-48 000	-48 000
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-755 152	0	0	0	0
Rahoitustoiminnan nettokassavirta	-803 152	-48 000	-48 000	-48 000	-48 000
Kassavarojen muutos	-922 876	-214 000	-101 815	-48 000	-48 000

6.11.2020

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET 2021

Kunnallisvero kunnille 2019, verohallinnon www-sivut 6.11.2020

Kunta	Kunnallisvero kunnalle 2019	% - osuus	E-K liitto maksuosuus €	Allergia- ja Ympäristö-instituutti	Yhteensä eurot 2020
Lappeenranta	251 165 350	58,12 %	1 331 347	19 552	1 350 899
Imatra	91 056 437	21,07 %	482 661	7 088	489 749
Lemi	9 242 461	2,14 %	48 991	719	49 711
Luumäki	13 447 853	3,11 %	71 283	1 047	72 330
Parikkala	12 312 868	2,85 %	65 267	958	66 225
Rautjärvi	10 125 592	2,34 %	53 673	788	54 461
Ruokolahti	17 400 264	4,03 %	92 233	1 355	93 588
Savitaipale	10 003 227	2,31 %	53 024	779	53 803
Taipalsaari	17 359 423	4,02 %	92 017	1 351	93 368
Yhteensä	432 113 475	100,00 %	2 290 495	33 638	2 324 133
Etelä-Karjalan liitto, talousarvio 2020				2 290 495	
Etelä-Karjalan Allergia- ja Ympäristöinstituutti, avustus				33 638	
Yhteensä				2 324 133	

LIITE 1.

Tavoitteet ja mittarit

Etelä-Karjalan liitto (pl. rajaohjelmien yksikön toiminta)		
Avaintehtävät: <ol style="list-style-type: none">1. Edistetään maakunnan elinvoimaa toteuttamalla maakuntaohjelmaa ja tukemalla eri toimijoiden hankkeita ja muuta aluekehitystyötä rahoituksen sekä asiantuntija- ja verkostotyön avulla. Maakuntaohjelman 2022-2025 valmistuu, sis. pitkän aikavälin vision, tavoitteet sekä älykkään erikoistumisen strategian.2. Kokonaismaakuntakaavan luonnosten laadinta ja vaihekaavan hyväksyminen.3. Edunvalvonnassa vaikutetaan erityisesti hallitusohjelman toimeenpanoon ja EU:n elpymisrahoituksen kohdentamiseen maakunnan kannalta tärkeisiin painopisteisiin.4. Maakunnan saavutettavuuden parantamista jatketaan edistämällä maakunnalle tärkeitä liikennehankkeita ja -palveluja Etelä-Karjalan ja Kaakkois-Suomen liikennestrategian pohjalta.6. Valmistaudutaan EU-rahoituskauden vaihtumiseen.		
Tavoite	Mittari(t)	Toteuma
Etelä-Karjalan liiton asiantuntija-, verkosto-, projekti- ja edunvalvontatyöllä kehitetään Etelä-Karjalan elinvoimaa maakuntaohjelman ja maakuntakaavoituksen mukaisesti	Sidosryhmä-/asiakastyytyväisyys Etelä-Karjalan liiton kokonaistoiminnasta vähintään 3,5 (asteikolla 1–5)	
Maakuntakaavoitusta ja maakuntaohjelmaa koskevat suunnittelutehtävät etenevät tavoiteaikataulun mukaisesti.	Vaihekaavatyö hyväksymisvaiheeseen sekä kokonaismaakuntakaavan päivittytyö kaavaluonnosten tasolle vuoden 2021 aikana. Maakuntaohjelma valmistuu.	
EAKR- ja muuta kehittämisrahoitusta koskevat käsittelyprosessit ovat sujuvia.	Rahoitushakemusten käsittelyajat: EAKR-hakemukset 83 päivää, kansallinen ja maakunnallinen rahoitus 28 päivää (ei koske ylimaakunnallisia EAKR-hakemuksia, joiden valmistelu osittain Uudenmaan liitossa). Kansallisen rahoituksen maksatushakemusten käsittelyajat: Ilman lisätietopyyntöjä enintään 30 päivää, ei takaisinperintä tapauksia.	
Eri aluetasoilla tapahtuvalla vaikutamis- ja verkottumistyöllä tuotetaan lisäarvoa Etelä-Karjalan kunnille, yrityksille, yhteisöille ja ympäristölle.	Hallitusohjelmaan ja Etelä-Karjalan selviytymissuunnitelmaan kirjattujen hankkeiden ja edunvalvontatavoitteiden eteneminen. Maakunnan ulkopuolelta Etelä-Karjalaan liiton myötävaikutuksella hankittu rahoitus maakunnan kehittämiseen.	
Työhyvinvointi kohenee	Työhyvinvointikyselyvastausten keskiarvo vähintään 4 (asteikolla 1-5) Kyllä vastaajien osuus vähintään 80% kysymykseen 'Suositteletko nykyistä työpaikkaa tuttavillesi?'	

Rajaohjelmien yksikkö (CBC)		
Avaintehtävät		
5. Kaakkois-Suomi - Venäjä CBC 2014-2020 ohjelman toteuttaminen. 6. Valmistaudutaan EU-rahoituskauden vaihtumiseen.		
Tavoite	Mittari(t)	Toteuma
Hyväksytyjen hankkeiden tukisopimusprosessit	Kuudennen hakukierroksen hyväksytyjen hankkeiden tukisopimukset solmittu ja kaikki hankkeet käynnissä	
Ohjelmarahoituksen maksatukset hankkeille ja ROM-tarkastukset	1) Hankkeiden raportoinnin seurantavaste, maksatukset hankkeille on suoritettu ohjelman sääntöjen mukaisessa määräajassa (100 %) 2) Kaikille sääntöjen mukaan valituille hankkeille (15 kpl) ROM-tarkastus sekä mahdollinen seurantasuunnitelma tehty	
Ohjelman vuosittaisen asiakaspalautteen kerääminen ja analysointi	Ohjelman asiakaspalautekyselyyn osallistuneiden määrä (100 vastausta) ja keskeiset tulokset	
Uuden ohjelmakauden 2021-2027 suunnittelu	Uuden ohjelman asiakirjat laadittu ja lähetetty EU:n komissiolle	